



VASATORPS GOLFKLUBB

EST. 1973

Medlemmarna i Vasatorps Golfklubb kallas härmed till ordinarie
årsmöte/höstmöte torsdag 17 november 2022 kl. 19.15
Plats: **Sundsgården**, Örbyvägen 10, 257 30 Rydebäck

Informationsmöte 18.00-18.50
Kaffe & kaka serveras 18.50-19.10
Höstmötet startar 19.15

Anmäl ditt deltagande **senast måndag 14 november**

Dagordning årsmöte/höstmöte

1. Val av ordförande och sekreterare för mötet.
2. Fråga om mötet har utlysts på rätt sätt.
3. Val av två protokolljusterare, tillika rösträknare, som jämte ordföranden skall justera mötesprotokollet.
4. Fastställande av röstlängd för mötet.
5. Fastställande av föredragningslista.
6. Fastställande av verksamhetsplan och budget samt medlemsavgifter och medlemslån för kommande verksamhets- och räkenskapsår.
7. Fastställande av antalet styrelseledamöter.
8. Val av:
 - klubbens ordförande, tillika ordförande i styrelsen, för en tid av ett år
 - halva antalet övriga ledamöter i styrelsen för en tid av två år
 - fyra ledamöter i valberedningen för en tid av ett år, av vilka en skall utses till ordförande
 - ombud till GDF-möte
9. Behandling av styrelsens förslag och i rätt tid inkomna motioner.
10. Övriga frågor.

Välkomna!

Styrelsen

Styrelsen reserverar sig för eventuella felskrivningar i detta dokument.

Vasatorp 2021-09-22



VASATORPS GOLFKLUBB

EST. 1973

Verksamhetsinriktning

2022 har varit ett år med mycket aktiviteter i verksamheten där idrotten har fått ta stor plats. Vi har stått värd för både Annika Invitational samt Lag-SM för damer. Allt har genomförts med höga betyg från deltagare och Svenska Golfbundet.

Vi har fortsatt stort tryck på verksamheten och har en större efterfrågan än tillgång, dvs vi har fler golfare som vill bli medlemmar hos oss än vad vi har möjlighet att erbjuda plats för i alla kategorier.

Vi arbetar fortsatt med vårt **övergripande mål med nöjda medlemmar och gäster**. Bland annat har vi förtydligat och ökat kommitté verksamheten för att förstärka arbetet mot vårt övergripande mål.

Under 2022 har vi färdigställt utbyggnationen av dåvarande Allébanan - numera Park Course - till 12 hål samt nya övningsområden öster om klubbhuset. Vi kan konstatera att missionen **"En mötesplats med stor gemenskap för alla som vill utvecklas som golfspelare"** stärktes ytterligare genom detta.

Organisationen har under året fortsatt fördjupat sig i vår värdegrund **"Tillsammans, Omtanke, Kvalitet"** som är en viktig byggsten i verksamheten.

2022 har varit ett omvälvande år i omvärlden. Precis när tillvaron började gå mot någon form av normalisering utmanades världsekonomin av kriget i vår närhet. Effekterna utmanar och påverkar oss alla. Så även Vasatorps Golfklubb. Vi arbetar ständigt mot ett önskat läge enligt verksamhetsinriktningen och mot visionen **Skandinaviens bästa golfupplevelse**. Vi ser till att med givna förutsättningar i omvärlden, kalibrera verksamhetsinriktningen.

Vi ser behov att korrigera klubbens avgifter 2023 för att efterleva vår **finansiella målsättning att vi har en ekonomi i balans**, vilket skapar förutsättningar för framtida investeringar genom en sund och hållbar finansiering.

STYRELSENS FOKUS 2022 och 2023

Under 2022 har styrelsen arbetat aktivt med att:

- Utveckla övningsområden
- Ta fram en Masterplan för TC
- Utarbeta en plan för Vasatorps Golfklubb 50 år 2023
- Hur vi vill uppfattas - varumärkesbyggande
- Skapa attraktiva aktiviteter och tävlingar för fler
- Tillgänglighet för medlemmar

Arbetet beskrivs mer utförligt i slutet av handlingarna.



VASATORPS GOLFKLUBB

EST. 1973

För året 2023 kommer styrelsen fokusera på:

- **Gemenskap** – fortsätta skapa förutsättningar för att fler vill vara oftare och längre på Vasatorps Golfklubb
- **Hållbarhet** – arbeta ännu mer utifrån ett hållbarhetsperspektiv i allt vi gör och se de ekonomiska fördelarna både på kort och lång sikt för våra medlemmar, gäster och vår värld
- **Effektivisering** – Se över hur vi i alla led och områden kan bli ännu mer effektiva och på så sätt skapa bättre ekonomiska förutsättningar samt förbättra upplevelse för våra medlemmar, gäster och medarbetare

Styrelsen har under 2022 modifierat vår modell för de strategiska områden som vi varje år informerar våra medlemmar om. Nedan presenteras områden och VAD vi vill göra. På årsmötet presenterar vi även urval på HUR vi ser att vi kan uppnå våra mål och hur vi mäter dessa.

OMRÅDE	VAD (URVAL)
BANOR/ÖVNINGSMRÅDEN	Vi skall erbjuda två av Sveriges 25 bästa banor Hög attraktionskraft för alla spelare Vi skall erbjuda ett av Sveriges bästa övningsområden Skapa en av Sveriges mest kostnadseffektiva golfanläggningar i drift och skötsel
FASTIGHETER	Ändamålsenliga lokaler för social samvaro och gemenskap. "Ditt andra vardagsrum" – känsla som vi vill skapa. Bra träningsutrymmen för alla som vill utveckla sin golf. Bra arbetsmiljö för personal
RESTAURANG	"Vårt hjärta" – mötesplatsen du vill vara på utanför banan. Attraktivt alla dagar och tider när banorna är öppna. Erbjudande/utbud kvällar och helger.
KUNDFOKUS MEDLEMMAR, GÄSTER & FÖRETAG	Medlemmar – Aktivera (90%) samt attrahera (10%). Stärka känsla av tillhörighet i medlemskapet. Lättare insteg till golfen och oss Kund = Medlemmar, Gäster, Företagspartners.
HUR VI VILL UPPFATTAS KOMMUNIKATION, SERVICE & BEMÖTANDE	Leva vår värdegrund Tillsammans, Omtanke, Kvalitet. Tydliggöra hur vi vill uppfattas – i allt vi gör Förstärka vårt varumärke Stärka vasatorpsgemenskapen



VASATORPS GOLFKLUBB

EST. 1973

Banorna

Våra banor är vår kärnprodukt, där vi alltid eftersträvar att leverera banor med hög kvalitet.

- Vi har nu påbörjat arbetet med att skapa en Masterplan för TC. Detta för att säkerställa en bibehållen hög kvalitet samt unik spelupplevelse.
- Vi avser att fortsatt arbeta målmedvetet med alla spelytor inklusive ytorna i periferin för att säkerställa helheten av spelupplevelsen.
- Vi planerar att fortsatt arbeta med att förstärka dräneringar för att skapa torra och bra spelytor.

En viktig del i arbetet är att kommunicera vår ambition och hur vi planerar vårt arbete inom ramen för de resurser som vi har. På hemsidan och i nyhetsbrev kommunicerar vi vad vi arbetar med på kort- och på lång sikt

För att hålla hög kvalitet på banorna arbetar vi enligt nedan:

- Under säsong håller vi TC, Classic Course och Park Course stängda var tredje måndag 00.00-23.59 för banskötsel.
- Vi håller TC och Classic Course stängda fram till 07.00. Detta för att säkerställa bra arbetsmiljö för personalen samt att ha en kostnadseffektiv skötsel av banorna. Vi håller Park Course och Västra g:an öppet för den som vill spela en tidig morgonrunda (med några få undantag).
- Vi håller Park Course stängd för banskötsel måndag, onsdag, fredag 10.15-11.05 för att nyttja personal och maskiner efter att vi har klippt 18-hålsbanorna.
- Vi vänder slingorna på TC och Classic Course vid behov och startar på håll 10 dagar då vi har mindre bokad spel, ex på vardagar under slutet av säsongen. Detta är bra för spelytorna och därmed även för spelupplevelsen.
- Det är inte tillåtet att gå ut på sina sista nio hål på TC före klockan 08.45.
- På Classic Course kan medlemmar och gäster starta sina sista nio hål direkt efter att första nio hålen har avslutats.

Under vintersäsong gäller följande (ca 15 november – 15 mars)

- Park Course är öppen med ordinarie greener när vädret tillåter. När ordinarie greener är stängda har vi Park Course öppen med provisoriska greener.
- Västra g:an är öppen när vädret tillåter och då med ordinarie greener.

Information om banornas öppethållande samt pågående eller planerade arbeten uppdateras löpande på hemsidan.



VASATORPS GOLFKLUBB

EST. 1973

Organisation

Aktivt arbeta för att leva vår värdegrund

Vi genomför vår och höst konferenser med all personal, där vi primärt arbetar med vår värdegrund, **Tillsammans, Omtanke, Kvalitet**, vilket skapar förutsättningar för att vi, på ett positivt sätt ser medlemmen och gästen i varje möte. Vi vill även säkerställa att vi är en attraktiv arbetsplats och arbetar aktivt med och för detta.

Bana och fastighet

Vårt team för skötsel av banor och fastigheter leds av vår Banchef, som under sig har en Head greenkeeper. Utöver dessa tjänster har vi ytterligare 7 tillsvidareanställda medarbetare som arbetar året om. Under högsäsong har vi dessutom ca 25 säsongsanställda medarbetare med olika långa anställningar.

Reception och shop

Vårt team i reception och shop leds av klubbchefen tillsammans med en tillsvidareanställd medarbetare. Under säsong har vi ytterligare 2–3 medarbetare.

Kansli och medlemservice

Vår klubbchef, våra klubbtränare och vår reception ansvarar tillsammans med administration och medlemservice. Den ekonomiska redovisningen sköts av externt företag som arbetar på plats på klubben en dag i veckan samt ytterligare tid när behov finns.

Träningsverksamhet

Vi har tre PGA-utbildade tränare som driver medlemsträning, företagsträning och nybörjarutbildning. *Verksamheten drivs på entreprenad.*

Vi har två anställda PGA-utbildade tränare som arbetar med junior, elit och NIU (Nationell idrottsutbildning på gymnasienivå).

Restaurangverksamhet

Vår restaurang drivs sedan 1 januari 2020 på entreprenad, där vi har ett krögarpar som ansvarar för verksamheten, vilken innefattar även kiosk och konferens.

Klubbvärdar

Våra klubbvärdar bemannar främst lördagar, söndagar och helgdagar, där arbetet består av att agera ranger ute på banorna.

Företagsförsäljning

Vi har en person anställd som arbetar med vårt partnersätverk. I arbetsuppgifterna ingår även företagsgolftävlingar på vardagar, vilket tillför klubben värdefulla intäkter. Personen är även involverad i arrangemang kring klubbtävlingar samt resurs i reception och shop vid behov.



VASATORPS GOLFKLUBB

EST. 1973

Samarbeten med hotell

Våra samarbeten med hotellen i Helsingborg är mycket värdefulla för att säkerställa greenfeeintäkter, varför vi planerar att fortsätta samarbetena under 2023.

Kommunikation och medlemsnytta

Kommunikation

Vår kommunikation med medlemmar, gäster och övriga besökare är mycket viktig. Vi arbetar i flera kanaler för att nå ut med information i så stor grad som möjligt. Det stärker även vårt varumärke och gemenskap. Vi värdesätter öppen kommunikation och välkomnar medlemmar att höra av sig till oss med idéer, tankar och funderingar för att förbättra vår klubb.

Vi arbetar vidare med kontinuerliga nyhetsbrev, vilka vi också kompletterar med filmer, där vi berättar om verksamheten. Hemsidan ska vara en informativ plats för medlemmar, gäster och andra intressenter. Dessutom arbetar vi aktivt med information och erbjudanden i sociala medier.

Medlemsnytta

För oss är nöjda medlemmar mycket viktigt och ett övergripande mål. Vi arbetar kontinuerligt med att skapa ett så stort värde som möjligt för så många medlemmar som möjligt. Detta gör vi bland annat genom att:

- Ge medlemsrabatt med 15% på lunch i restaurangen samt med 10% på övrigt sortiment i restaurang och kiosk när Vasatorpskortet används som betalmedel.
- Ge medlemsrabatt med 10% på hela sortimentet i golfshopen när Vasatorpskortet används som betalmedel.
- Samarbeta med andra golfklubbar, där medlemmar erhåller rabatt på greenfee vid gästspel.
- I samarbete med finansbolag (Resurs Bank samt FINQR) erbjuda medlemmar möjlighet att dela upp betalningen av sin årsavgift på flera delbetalningar.

Externa större tävlingar & events 2023

SGF Senior Tour

I samarbete med Svenska Golf förbundet och Helsingborgs Stad kommer vi, tillsammans med Allerum GK och Rya GK att stå värd för en omgång av SGF Senior Tour under 2023. För Vasatorps golfklubb innebär det att vi kommer att arrangera SGF Senior Tour för H70 9-10 maj. Tävlingen spelas på Classic Course.



VASATORPS GOLFKLUBB

EST. 1973

Kommittéverksamhet

Inom vår kommittéverksamhet ska vi erbjuda attraktiva aktiviteter och ett socialt sammanhang för ett antal olika målgrupper, där vi ser några exempel nedan.

- Medlemmar som befinner sig i yrkeslivet
 - *Ex Tävlingskommittén, Herrkommittén och Damkommittén*
- Medlemmar som har slutat arbeta
 - *Ex Seniorkommittén och Damkommittén*
- Juniormedlemmar (upp till 21 år)
 - *Ex Junior- & elitverksamheten*
- Medlemmar med intresse för särskilda golfrelaterade frågor
 - *Ex Regel- & handicapkommittén*

Under 2022 bjöd styrelsen in kommittéerna till möten för att tillsammans etablera ett nuläge samt enskilda och gemensamt önskat läge. Målsättningen är att attrahera fler medlemmar att ta del av aktiviteter från våra kommittéer med syftet att stärka gemenskapen och glädjen till golfen.

Våra kommittéer

- Damkommittén
- Herrkommittén
- Seniorkommittén
- Tävlingskommittén
- Regel- & handicapkommittén

Utöver våra kommittéer har vi verksamhet organiserad på liknande sätt enligt nedan.

- Junior- & elitverksamheten (*leds av anställda PGA-tränare*)
- Bangruppen (*leds av Banchef*)



VASATORPS GOLFKLUBB

EST. 1973

Junior- & elitverksamhet

Vår juniorverksamhet

- Huvudsyftet med juniorverksamheten är att hos ungdomarna skapa en positiv miljö för golf och för Vasatorps Golfklubb, vilket medför att personen stannar som medlem i klubben alternativt återvänder till golfen senare i livet och då gärna till oss.
- Ungdomarna ska under sin tid på Vasatorps Golfklubb bli del i ett sammanhang som gör att de växer som individer och har glädje av detta resten av livet, även om de inte väljer att satsa på sin egen golf.
- Genom att driva en bred juniorverksamhet attraherar vi familjer.
- Juniorverksamheten vitaliserar klubben, då vi har medlemmar i alla olika ålderssegment.

Vår elitmiljö

- Verksamheten leds av anställda PGA-tränare.
- Verksamhet året om med en utvecklande och lärande miljö.
- Utbildade ledare i nära samarbete med våra PGA-tränare.
- Individuell utvecklingsplan – helhetsperspektiv, golf, fys. och personlig utveckling.
- Bra tillgång till träningsområden.
- Sparring/träning med spelare på samma- och på nästa nivå.
- Vi utbildar våra spelare så att när de väljer att ta klivet att bli professionella så har de kunskap och resurser att driva sin egen satsning.

En elitmiljö med duktiga spelare på klubben är en viktig inspirationskälla och skapar förebilder för andra spelare, såväl unga som äldre.

Våra representationslag

- Huvudprincipen är att våra representationslag ska bestå av ungdomar/spelare som har fostrats i klubbens verksamhet.
- Att representera klubben ska vara något ungdomar/spelare är stolta över.

Allt vi gör ska präglas av vår värdegrund, **Tillsammans, Omtanke, Kvalitet**.

Gymnasieverksamhet med inriktning på golf

Sedan hösten 2020 är Vasatorp en NIU-klubb, vilket innebär att vi har en regional gymnasieverksamhet med specialidrott golf, där vi samarbetar med Helsingborgs Stad, Filbornaskolan och Svenska Golfförbundet. I denna verksamhet är en av våra anställda, PGA-utbildade klubbtränare ansvarig med en tjänstgöringsgrad på 25%, vilket finansieras av Helsingborgs Stad.

Sedan att antal år tillbaka har vi även RIG (Riksidrottsgymnasiet) med specialidrott golf på Vasatorp. RIG har 32 elever och har sina egna anställda tränare. Klubben fakturerar Helsingborgs Stad årligen, enligt tecknat avtal för RIG:s nyttjande av klubbens faciliteter.



VASATORPS GOLFKLUBB

EST. 1973

Ekonomi – prognos 2022 och budget 2023

Säsongen 2022 har fortlöpt i ett högt tempo. Andelen medlems- och gäst spel minskat något sedan högtrycksåren under pandemin. Utvecklingen 2022 var väntat. TC och Classic Course öppnades den 1 april.

Några avvikelser i prognos mot budget 2022

- Medlemsintäkter är högre, +410 KSEK, vilket beror på att vi har fullt med medlemmar med spel på 18-hålsbanorna samt fortsatt viss ökning av medlemmar i kategorier på våra övriga banor.
- Greenfeeintäkter är högre, +580 KSEK, vilket beror på fortsatt positiv efterfrågan jämfört med budgeterat utfall.
- Intäkter från range, golfbilar och hyrvagnar är något lägre, -252 KSEK, vilket beror på att vi estimerat högre tryck samt installerade nytt system på rangen.
- Resultat i shopen är lägre, -200 KSEK, vilket beror på att vi hade färre spelare i flödet hos oss.
- Driftkostnaden bana, fastighet verkstad är högre, 1350 KSEK främst beror på ökade kostnader på drivmedel, el, gödsel, sand och grus.
- Leasingkostnad – 220 KSEK lägre då beställda maskiner inte levererats.

Prognos för 2022 visar ett resultat på -279 KSEK mot budgeterat resultat på +200 KSEK.

Ovissheten i omvärlden och ökade omkostnader som påverkar både privatpersoner och företag ökar osäkerheten i arbetet med resultatbudgeten 2023. Styrelsen har i större utsträckning haft åren 2017–2019 som jämförelse år då åren 2020–2021 anses vara unika år som inte speglar "normalår" för verksamheten.

Avgifter för medlem 2023

Nedan kan ni se föreslagna årsavgifter för 2023 fördelade på medlemsavgift till klubben (GK) och spelavgift till bolaget (AB). För seniormedlemmar (22 år och äldre) med kategori Vasatorp, Classic och 12+9 faktureras del av spelavgiften till bolaget i november 2022.

Höstmötet 2020 beslutade om ett tak på 1.800 seniormedlemmar med spel alla dagar på 18-hålsbanorna och ett tak på 450 seniormedlemmar med spel vardagar på 18-hålsbanorna. Styrelsen föreslår inför 2023 ett tak på 550 seniormedlemmar vardag.

Föreslagna justeringar av årsavgifter, i de flesta fall 11% har till syfte att säkra kvalitet då driftkostnader har skjutit i höjden. Vi har även justerat avgiften till föreningen från 750 kr till 850 kr. Detta för att kunna utöka och höja kvaliteten på medlemsaktiviteter till subventionerade priser. Medlemskategorin "Greenfee" har ersatts av "Experience" och "Practice har förändrats i innehåll"



VASATORPS GOLFKLUBB

EST. 1973

<u>Vasatorp</u>	<u>GK</u>	<u>AB</u>	<u>TOT</u>	<u>Ändring</u>	<u>Antal i budget</u>
Alldag - Med Lån *	850	7 815	8 665	+ 870	1 027
Alldag - Utan Lån	850	8 705	9 555	+ 960	561
Vardag - Med Lån *	850	5 840	6 690	+ 675	294
Vardag - Utan Lån	850	6 510	7 360	+ 745	108
Alldag - PGA-medlem	850	3 660	4 510	+460	4
Alldag - Junior 0-15 år	850	1 380	2 230	+235	51
Alldag - Junior 16-21 år	850	2 490	3 340	+ 345	191
Alldag - 22-26 år (22-25 år 2021)	850	4 710	5 560	+ 565	150
<u>Classic *</u>	<u>GK</u>	<u>AB</u>	<u>TOT</u>	<u>Ändring</u>	
Alldag - Med Lån *	850	6 235	7 085	+ 715	29
Alldag - Utan Lån	850	6 945	7 795	+ 785	25
Vardag - Med Lån *	850	4 660	5 510	+ 560	37
Vardag - Utan Lån	850	5 205	6 055	+ 615	7
<u>12+9 (Park & Västra 9:an)</u>	<u>GK</u>	<u>AB</u>	<u>TOT</u>	<u>Ändring</u>	
Alldag senior	850	3 600	4 450	+ 455	500
Alldag junior 0-15 år	850	50	900	+105	126
Alldag junior 16-21 år	850	825	1 675	+ 180	90
<u>Practice (Västra 9:an) **</u>	<u>GK</u>	<u>AB</u>	<u>TOT</u>	<u>Ändring</u>	
Alldag	850	1 145	1 995	+ 400	257
	<u>GK</u>	<u>AB</u>	<u>TOT</u>	<u>Ändring</u>	
Experience***	850	2 345	3 195	N/A	139
Vilande medlem (passiv)	850	0	850	+100	121
Medlemslån *			8 000	+/- 0	
Gulduppgradering beslutas senare					

* **Classic** erbjuds inte till nyförsäljning.

** Practice

Practice medlemskapet har utökats att innehålla ett saldo om 300 kr på rangen samt förutom obegränsat spel på Västra 9:an även innehålla en fri runda på Park Course.

*** Experience (ersätter greenfeemedlemskap)

Innehållet i Experience består av en fri runda på TC, Classic och Park samt obegränsat med spel på Västra 9:an. Utöver det reducerad greenfee enligt tidigare modell i Greenfeemedlemskap.



VASATORPS GOLFKLUBB
EST. 1973

Budget 2023, budget & prognos 2022, utfall 2021 & 2020 (KSEK)

	Förslag Budget 2023	Prognos 2022	Budget 2022	Utfall 2021	Utfall 2020
Medlemsintäkter	21 570	19 710	19 300	18 564	17 534
Greenfee	6 300	6 850	6 270	7 430	7 412
Range	1 700	1 400	1 560	1 722	1 916
Golfbil	500	468	525	437	427
Hyrvagn	100	80	115	100	111
Shop	2000	1 800	2 000	2 083	2 087
Klubben	1 400	1 300	1 300	1 002	879
Sponsorer	1 860	1 700	1 800	1 706	1 293
Restaurang	740	500	250	282	219
Akademi					-11
Övrigt	250	140	250	610	444
Vinst avyttring maskiner		0	135		
Intäkter	36 420	33 948	33 370	33 936	32 311
Varukostnad shop	-1 400	-1 220	-1 500	-1 481	-1 529
Personal bana, verkstad, fastighet	-10 620	-10 250	-10 400	-9 949	-8 945
Personal övriga	-5 020	-4 850	-4 550	-4 447	-3 861
Reservation personal					
Personal	-15 640	-15 100	-14 950	-14 396	-12 806
Drift bana, verkstad, fastighet	-7 195	-6 900	-5 550	-5 685	-5 108
Leasing maskiner bana	-1 670	-1 580	-1 800	-1 503	-1 156
Drift övrigt	-2 670	-2 271	-2 446	-2 514	-2 394
Hyra golfbilar (för uthyrning)	-324	-324	-324		
Varumärkesarbete		-20			
Extra insatser		-0		-1 600	-2 076
Moms kostnad	-75	-75	-75	-87	-54
Drift	-11 934	-11 170	-10 195	-10 788	-10 788
Förbundskostnader	-695	-685	-675	-687	-661
Klubben	-1 100	-1000	-1 000	-622	-633
Kostnader	-30 769	-29 175	-28 320	-28 575	-26 417
Delresultat	5 651	4 773	5 050	5 361	5 894
Avskrivningar	-4 300	-4 200	-4 200	-4 038	-4 108
Räntor	-1 150	-850	-650	-575	-554
Resultat	201	-277	200	748	1 232



VASATORPS GOLFKLUBB

EST. 1973

Några budgetantaganden

Medlemsintäkter -

Vi har utgått från nuvarande antal medlemmar och beräknat ett medlemstapp på ca 5%.

Shop -

Vi förväntar oss ökad försäljning som ett resultat av både förändrat utbud samt utökad service i shop.

Personal -

Löneökning 3,5% från 1 maj.

Drift bana, verkstad, fastighet -

Elhandel beräknad på 2 kr/kwh. Elnät räknat på 30% ökning. Övriga konton som påverkar tyngre är gödsel, drivmedel, sand och grus samt fröer. Solceller beräknas vara på plats i slutet av kvartal 2. Beräknad effekt 2023 ca 10%.

Räntor -

Enligt ränteprognoz från Handelsbanken.

Investeringar 2023 (KSEK)

	<u>Kontant</u>	<u>Leasing</u>
Solceller	2000	
Maskiner banan		480
Bevattning / dränering	400	
Inventarier & oförutsett	300	
Masterplan framtagande	250	
Klubbrum/Konferens	100	
Skyltning bana (Park)	100	
Omklädning herrar	50	
	3 200	

Maskiner banan

Vi väntar fortfarande på maskiner som skulle levererats 2022.

2021-12-31 uppgick återstående leasingåtaganden t.o.m. **2024 till 2 675 KSEK.**

Bullervall mot E6

På förra höstmötet presenterades och beslöts om att förlänga bullervallen mot E6 för att minska ljudnivån vid spel på Classic Course. Vi har nu erhållit marklov/bygglov och planerar att starta projektet inom kort.



VASATORPS GOLFKLUBB

EST. 1973

Prioriteringslista för intag från kö

Då vi fortsatt har kö in för våra medlemskap har vi skapat en prioriteringsordning som baseras på tidigare prioriteringar med små justeringar för att förtydliga och även underlätta kansliets hantering av kösystemet. Alla som står i kö för medlemskap hos oss kommer bli tilldelad en Kategori enligt nedan lista.

Medlemmar i nedan punktlista har möjlighet att välja medlemskapet Vasatorp alldag. Då krävs att man meddelar detta senast 31 oktober.

- Vilande medlem med lån
- Vardagsmedlem Vasatorp med lån
- 22–26 år med lån
- Classic med lån
- 12+9 med lån
- Practice med lån

Kategorier	
1a	Vilande
1b	Nedgradering medlemskap
1c	Junior övergång till senior
2a	22–26 övergång till senior
2b	Make/Maka/Sambo
2c	Familjemedlem
3a	Vardagsmedlem från kö
3b	22–26 från kö
4a	12+9 från kö
5a	Företagspartner från kö
6a	Experience medlem
6b	Practice medlem
7a	Övriga i kö

- Vilande medlem utan lån har rätt att återinträda i samma kategori som personen hade innan han/hon övergick till Vilande medlem.
- Vid intag av ny medlem kan personen inte välja att erlægga lån om man blir medlem 12+9 eller Practice.
- Om person tackar nej finns möjlighet att behålla plats i kön inför året därpå.
- Om person ej hör av sig efter erbjudande tas de bort ur kön.
- Köavgift om 250 kr per år införs efter att intag för 2023 har genomförts.

Styrelsen förbehåller sig rätten att justera förutsättningarna vid behov.



VASATORPS GOLFKLUBB
EST. 1973

Greenfee 2023

Bana	Hål	Greenfee alla dagar	Gäst till medlem * Alla dagar
TC	18	995 (995)	695 (645)
Classic Course	18	695 (695)	495 (495)
Park Course	12	345 (345)	245 (245)
Västra g:an	Heldag	225 (200)	155 (140)

(2022 inom parentes)

* Seniormedlem (22 år och äldre) har rätt att ta med upp till tre (3) gäster som erhåller pris för gäst till medlem, förutsatt att de spelar i samma boll som medlemmen. Rabatt gäller förutsatt att medlem har fritt spel på den aktuella tiden och banan.

Greenfeeavgifterna beslutas av styrelsen efter förslag från klubbchef. Ovanstående är de nivåer som vi i nuläget ser som lämpliga.

Golfbil 2023

Spelare kan vid normala väderförhållanden hyra golfbil 1 april – 31 oktober.
Pris för att hyra golfbil beslutas av styrelsen efter förslag från klubbchef.

Bagskåp 2023

Medlem kan hyra bagskåp under 2023 till följande pris:

(2022 inom parentes)

Enkelskåp	600 (550)
Batteriskåp	650 (600)
Dubbelskåp	1200 (1100)
Elvagnsskåp	1300 (1200)

Avgifter för bagskåp beslutas av styrelsen efter förslag från klubbchef. Ovanstående är de nivåer som vi i nuläget ser som lämpliga.



VASATORPS GOLFKLUBB

EST. 1973

STYRELSENS FOKUS 2023

Utveckla övningsområden

Som tidigare presenterats så har styrelsen en tydlig ambition att ytterligare förbättra våra övningsområden så att våra medlemmar vill och kan fortsätta utvecklas inom golfen.

Under 2021 togs beslut och påbörjades arbetet med att utveckla nya övningsområden. Vårmötet 2021 beslöts bl a att bygga ny putting- resp practice green i nära anslutning till majoriteten av klubbens befintliga övningsområden. Bägge dessa blev klara under 2022.

Arbetsgruppen har arbetat utefter den plan som presenterades på vårmötet 2022 där övningsområdet delades in i följande beståndsdelar i underlaget till utvecklingsplan/masterplan:

- Studiobyggnad – skapa bättre miljö för våra instruktörer och medlemmar.
- Slagplatser under tak – vidareutveckla möjligheten att träna i alla väder.
- Teknikstöd Range – utveckla nya träningsformer genom tekniskt stöd.
- Slagplatser utan tak – förbättra befintliga slagplatser.
- Landningsområde grönytor Range – Utveckla fler siktmål och våra greener.
- Ansiktslyftning & finish på våra övningsområdet mot Classic – gå i linje med övriga områden.
- Övningsområde Vg – t ex hur vi kan utveckla pitchslag (20-60m).

Bedömningen i arbetsgruppen var att framtagande av underlag till ny studiobyggnad och slagplatser under tak var ett prioriterat område under 2022.

Eftersom vi samtidigt bl a såg över långsiktiga förändrings- och utvecklingsbehov (s k Masterplan) för TC så bedömdes att alla beslut i investeringar av våra övningsområden noga ska övervägas och ses i ett större sammanhang för att alltid sträva efter en ekonomi i balans för Vasatorps Golfklubb.

När klubben under året erhöll kraftigt ökade el- samt driftkostnader så beslöt styrelsen att utvecklingsplanen för våra övningsområden kvarstår, men att tidpunkten att bygga studiobyggnad, fler slagplatser och teknikstöd på rangen kan ske först när vi har ett stabilare omvärldsläge och vi bättre kan förutspå vår ekonomiska utveckling.

Vi kommer på höstmötet presentera material som visar förslag på utveckling av rangeområdet inkl. teknikstöd.



VASATORPS GOLFKLUBB

EST. 1973

Masterplan för Tournament Course (TC)

Syftet med en masterplan för respektive 18-hålsbana är att skapa en långsiktig plan och en tydlig strategi för våra banor gällande såväl utformning, utveckling som underhåll. Sedan tidigare är vår målsättning att TC ska rankas top-10 i Sverige

En enig styrelse har beslutat att välja Johan Benestam till den banarkitekt som ska få ta fram en masterplan för TC.

Styrelsen har i sitt beslut utgått från ett antal urvalskriterier där vi bland annat tittat på banarkitektens filosofi kring golfbanedesign, bakgrund och referenser, förståelse för Vasatorp, processbeskrivning och kostnad för projektet.

Då arbetsgruppens syfte och mål var att presentera beslutsunderlag som styrelsen sedan kunde fatta beslut baserat på är arbetsgruppens arbete nu avslutat och nästa steg är att ta fram och verkställa en masterplan. Detta arbete kommer fortsättningsvis att ledas av vår klubbchef Louise Friberg och banchef Pontus Albertsson.

Vasatorps Golfklubb 50 år

Ett av styrelsens fokusområden 2022 var vårt jubileumsår 2023, då klubben fyller 50 år.

Under året vill vi uppmärksamma både medlemmar och gäster på vår historia och utvecklingen sedan invigningen av klubben. Vi ska med en rad olika aktiviteter stärka klubbgemenskapen. Aktiviteterna ska erbjuda möjligheter att lära känna fler medlemmar och även stärka vårt varumärke. Även detta arbete är en del i strävan mot vår vision Skandinaviens bästa golfupplevelse.

Vi har delat in arbetet i två delströmmar; **Jubileumsaktiviteter** och **Upplevelsen**.

Jubileumsaktiviteterna ska öka gemenskapen och samvaron på klubben med nya tävlingar, aktiviteter och mat. Upplevelsen innebär till att vi på plats ska se, känna och uppleva vårt jubileumsår. Vi vill lyfta fram vår långa och fantastiska utveckling och de människor som lagt grunden till det Vasatorp vi har idag.

Klubben är mycket lyhörda för idéer från våra medlemmar. Vår förhoppning är att våra medlemmar dels kommer att delta i aktiviteterna, dels vill engagera sig i planering och genomförande av våra events.

Vi tar fram en jubileumskollektion med vår nya 50-års logga som du kommer att kunna förbeställa.



VASATORPS GOLFKLUBB

EST. 1973



VASATORPS GOLFKLUBB

EST. 1973

Hur vi vill uppfattas – varumärkesbyggande

Varumärket Vasatorps Golfklubb står för en stark och attraktiv golfanläggning som uppskattas av både medlemmar, gäster och andra golfintressenter. För att vidareutveckla både klubben och varumärket fortgår ett strategiskt varumärkesarbete.

Målet är att utveckla Vasatorps varumärke på ett framgångsrikt sätt. Under året och vidare under 2023 ska arbetet fortsätta genomsyras av varumärkesplattformen. Varumärket ska över tid vara starkt och uppskattat. Varje medarbetare är delaktig i varumärkesarbetet, alla aktiviteter, varje investering och all kommunikation bidrar till att stärka varumärket. Allt vi gör ska avspegla den höga nivå av professionalism som präglar vårt arbete och allt ska signalera samma sak – en modern golfanläggning för hela golflivet.

Under året har den grafiska profilen anpassats till de behov som vi har. Vi har tagit fram en logotyp för jubileumsåret 2023, då Vasatorp fyller 50 år. Jubileumsloggan kommer att användas som Vasatorps logo under hela 2023. Den kommunicerar vårt jubileumsår på ett snyggt, modernt och positivt sätt och innehåller tydliga element från vår ordinarie logotyp.

Skapa attraktiva aktiviteter och tävlingar för fler

Som nämndes vid höstmötet 2021 är målsättningen att skapa både tävlingar och aktiviteter på samtliga våra banor samt på våra övningsområden som attraherar en större andel av våra befintliga medlemmar.

Syftet är att skapa en attraktiv social mötesplats genom att skapa fler aktiviteter som attraherar fler befintliga medlemmar och att skapa tävlingsformer som tilltalar nya kategorier av golfare som historiskt inte har tävlat (eller tävlat lite).

Syftet är även att skapa aktiviteter som omfattar andra områden och sammanhang än de som omfattar klassiska tävlingar på våra banor.

Arbetet sker i stor utsträckning i samråd med kommittéverksamheten på klubben som är en viktig del i att samordna och organisera aktiviteter på klubben. Vi har utgått från ett nuläge och har tillsammans tagit fram ett önskat läge 2024.

Redan har flera nya aktiviteter och tävlingar genomförts och i samband med att klubben fyller 50 år 2023, så kommer ännu fler aktiviteter att ske.



VASATORPS GOLFKLUBB

EST. 1973

Tillgänglighet för medlemmarna

Vi har idag en grundmodell i klubben där alla medlemmar betalar samma årsavgift för respektive medlemskategori för att sedan kunna spela så mycket man vill baserat på tillgång till starttider. Vi har begränsat antal "heta" starttider ex på helger på våra 18-hålsbanor, vilka ska fördelas så att så många medlemmar som möjligt upplever att de kommer ut och kan spela när de önskar.

Vi arbetar med detta för att skapa:

- Rättvis fördelning av starttider.
- Kundtillvärd bokning av starttider.
- Tydlig modell utan undantag med manuell hantering.

Status idag

Vi har under året följt utvecklingen Svenska Golfbundet arbete och utveckling av GIT Online. Systemstöd/IT-stöd är kritiskt för att kunna genomföra förändringar mot ökad medlemsnytta som klubben eftersträvar.

Tyvärr har arbetet hos Svenska Golfbundet och utvecklingen av GIT Online tagit längre tid än vi önskat vilket gör vi har fått flytta fram tester och vidareutveckling av det vi vill skapa.

Vi tittar parallellt på om en eventuell extern leverantör av systemstöd/IT-stöd såsom t ex Sweetspot kan vara ett alternativ för att lyckas med våra målsättningar.

Sweetspot arbetar idag med flera klubbar i Sverige och Europa och blev nyligen utvalda av R&A att vara med i utvecklingen av morgondagens IT-stöd.



VASATORPS GOLFKLUBB

EST. 1973

Valberedningens förslag

Arbetet i valberedningen för Vasatorps Golfklubb syftar till att föreslå ledamöter som kan bidra med kompetens och erfarenhet och tillsammans utgöra en styrelse som utformar mål och visioner för golfklubben och dess verksamhet.

Under året har valberedningen haft möten och avstämningar med samtliga ledamöter i styrelsen och klubbchefen samt mer omfattande diskussioner med ordförande kring styrelsen sammansättning.

Nuvarande styrelse

Ola Heffler, ordförande,	vald för 2022
Jonas Emgård,	vald för 2021–2022
Emma Lundin,	vald för 2021–2022
Ulrika Nordström,	vald för 2021–2022
Sara Odelius,	vald för 2022–2023
Anders Willman,	vald för 2022–2023

Valberedningens förslag

- Valberedningen föreslår omval av Ola Heffler som ordförande för ett år (2023).
- Valberedningen föreslår omval av Jonas Emgård och Ulrika Nordström för två år (2023–2024).
- Valberedningen föreslår nyval av Patrik Staaf för två år (2023–2024).
- Emma Lundin har meddelat att hon inte står till förfogande för omval.
- Sara Odelius och Anders Willman är båda valda för 2023 och kvarstår i styrelsen.
- Valberedningen vill av höstmötet få möjlighet att vid behov föreslå ny styrelsemedlem som kan tillsättas på vårmötet 2023. Syftet är att skapa ökad flexibilitet och kunna tillföra rätt kompetens till styrelsen så snart som möjligt.

Patrik Staaf - kort presentation

Patrik har lång erfarenhet och stor kunskap inom teknik och digital utveckling vilket valberedningen bedömer skulle utgöra en mycket värdefull kompetens för Vasatorps styrelse i sitt kommande arbete. Han är dessutom en mycket aktiv medlem och golfare på Vasatorp sedan många år.



VASATORPS GOLFKLUBB

EST. 1973

Förslag till Valberedningen för kommande år är:

Jan Bertilsson

Maria Brink-Liljeberg

Andreas Samuelsson

Andreas Wejdrup-Petersson

Helsingborg 2022-11-04

Valberedningen i Vasatorps Golfklubb

Jan Bertilsson, Maria Brink Liljeberg, Carl Hegelund, Andreas Wejdrup Petersson